



Building for Tomorrow

Bruno Lafont, Co-Chairman, 5 décembre 2016



LafargeHolcim

LafargeHolcim en bref



90
pays



2,500
sites



29.5
md CHF de ventes nettes



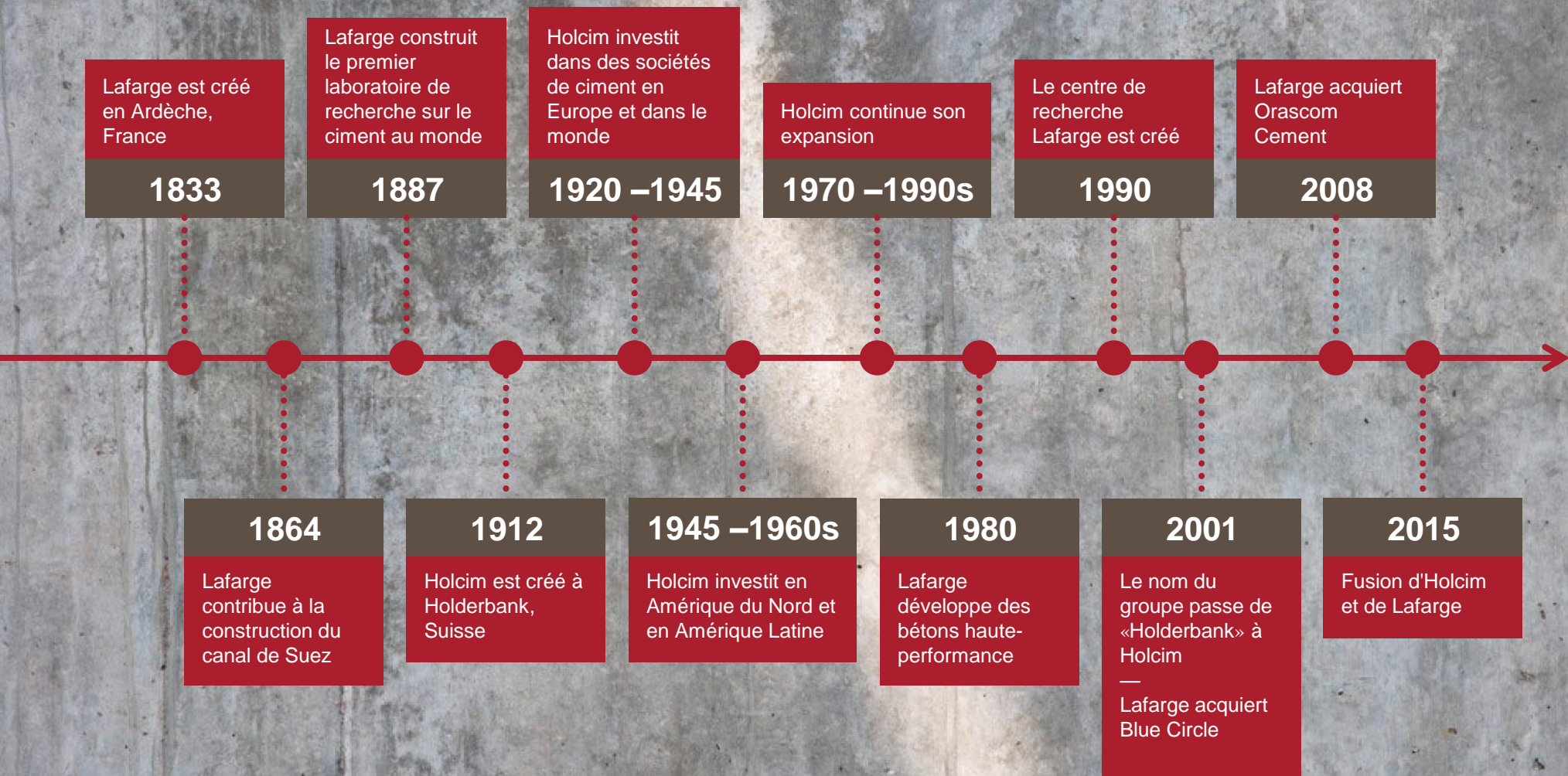
115,000
collaborateurs



Côté à la Swiss stock
exchange SIX et sur
Euronext

All figures on Pro Forma basis, for the year ended December 31e, December 5, 2016

Plus de 180 ans d'expérience



De nouveaux enjeux

- Croissance démographique
- Augmentation des standards de vie
- Urbanisation

- Changement climatique
- Demande croissante pour des ressources limitées



Objectifs de développement durable des Nations Unies



Une nouvelle définition universellement reconnue du développement durable

Des tendances profondes qui accélèrent la transition

Clients

Investisseurs

Politiques

Société

Des tendances profondes qui accélèrent la transition

Clients

Les bâtiments représentent 1/3 des émissions de GES dans le monde

Besoin d'infrastructures plus résilientes et efficaces face au changement climatique



Gotthard Tunnel,
Switzerland



One World Trade Center,
New-York City, USA



Low Energy Housing,
Algiers, Algeria

Des tendances profondes qui accélèrent la transition

Investisseurs

“The cement industry: (..) up to 114% of EBIT at risk from a US\$10 carbon price (assuming no cost pass-through)”

“Cement companies need to allocate more capital to climate R&D, seek longer-term solutions such as CCS, thermal efficiency measures and burning more waste materials.”

Report, “Visible Cracks” 2016



Des tendances profondes qui accélèrent la transition

Politiques

L'Accord de Paris vise à atteindre une neutralité carbone à 2050



LafargeHolcim promeut

une utilisation globale des mécanismes de prix pour le carbone...

...afin de maintenir un level-playing field entre les pays et les secteurs

Des tendances profondes qui accélèrent la transition

Société



Cement manufacturers

Cracks in the surface

Why grey firms will have to go green

The
Economist

Republic of the Philippines
COMMISSION ON HUMAN RIGHTS
Diliman, Quezon City

In Re:





National Inquiry on the Impact of
Climate Change on the Human Rights
of the Filipino People.

CHR-NI-2016-0001

« Le Plan 2030 »



We will generate 1/3 of our turnover from solutions with enhanced sustainability performance

	Climate 	Circular Economy 	Water & Nature 	People & Communities 
In house	We will reduce net specific CO ₂ emissions by 40% per tonne of cement (vs. 1990)	We will use 80 million tonnes of waste-derived resources per year	We will reduce specific freshwater withdrawal in cement operations by 30% We will implement The WASH Pledge on all sites	We want zero fatalities We will reduce LTI FR < 0.20 We will reduce TIFR by 50% We will reduce our disease rate < 0.1 We will have 30% minimum gender diversity at all management levels
Beyond our fence	We will help our customers avoid 10 million tonnes of CO ₂ being released from buildings each year through our innovative solutions	We will provide end-of-life solutions for our products and will supply 4 times more recycled aggregates from CDW/RAP	We will make a positive impact on water in water-scarce areas We will show a positive change for biodiversity	We will develop initiatives to benefit 75 million people We will engage in collective action to combat bribery & corruption in high risk countries
Innovative solutions	Low-carbon cement & concrete Insulating concrete Thermal-mass solutions	Recycled aggregates Urban mining solutions Waste management services	Rainwater harvesting Pervious concrete Stormwater protection Vertical green solutions	Affordable housing materials and solutions Affordable sanitation solutions

Note: all targets are for 2030. Baseline year is 2015 unless stated otherwise.

CDW: Construction & Demolition Waste, RAP: Reclaimed Asphalt Pavement, WASH Pledge: Water, Sanitation and Hygiene Implementation at the Workplace, LTI FR: Lost Time Injury Frequency Rate, TIFR: Total Injury Frequency Rate.

Innovation est au cœur de notre stratégie

Notre ambition



- Nous souhaitons continuer à innover et à développer des produits, des services et des solutions à forte valeur environnementale par rapport aux standards existants



- Nous souhaitons être un leader dans notre secteur pour mener la transformation tout au long de notre chaîne de valeur



- Nous identifions, promovons et récompensons les concepts les plus progressistes en matière de construction grâce à notre Fondation LafargeHolcim pour la Construction Durable



Nos objectifs en matière de climat



**40% de
réduction**

des émissions nettes
de CO₂ par tonne de
ciment

Nous allons aider nos
clients à éviter

**10 millions de
tonnes**

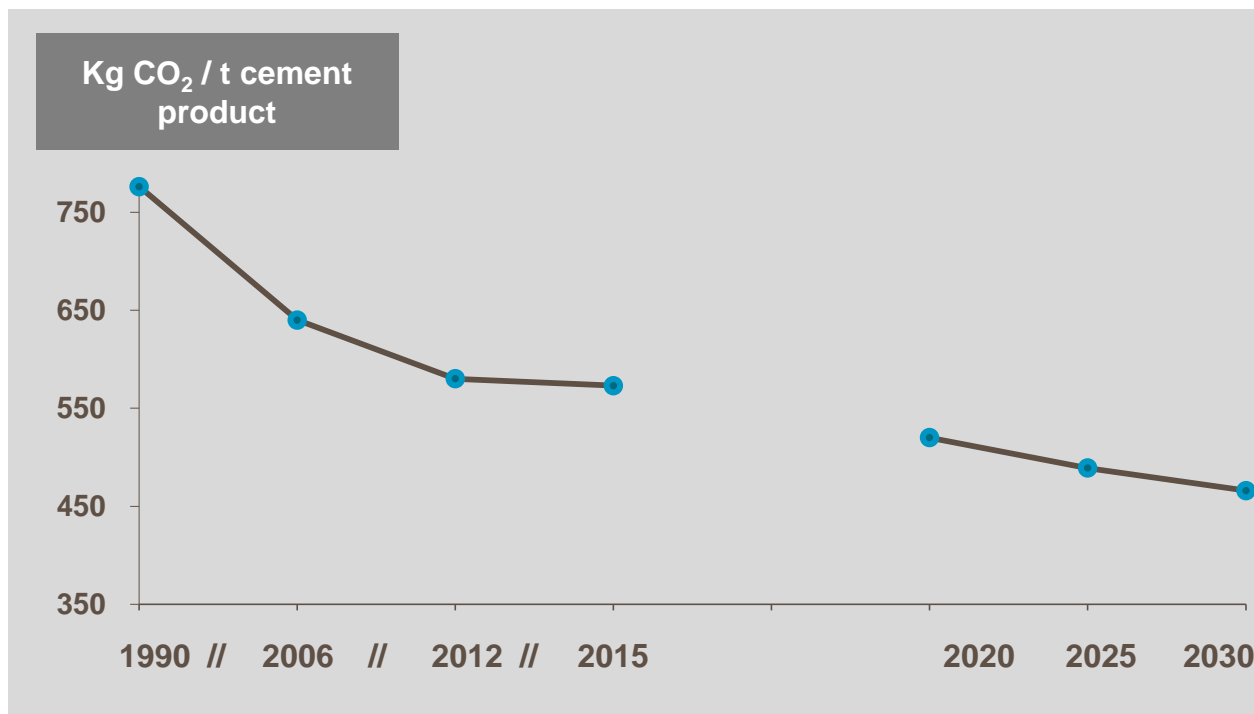
de CO₂ produit par les
bâtiments

Un tiers

de nos revenus issus
de solutions
innovantes et durables

**LafargeHolcim envisage cette nécessaire transformation comme un
avantage compétitif**

LafargeHolcim, leader du secteur sur l'empreinte carbone *



Pratiquement 600 millions de tonnes évitées depuis 1990 !



Taux moyen de progrès: 0,95 %



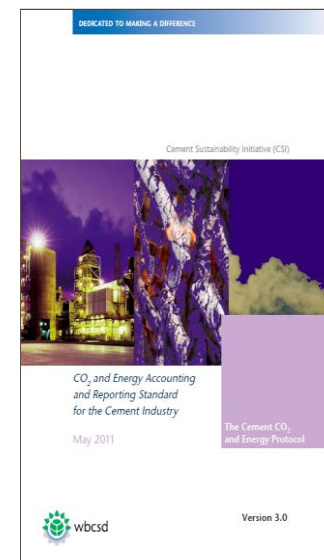
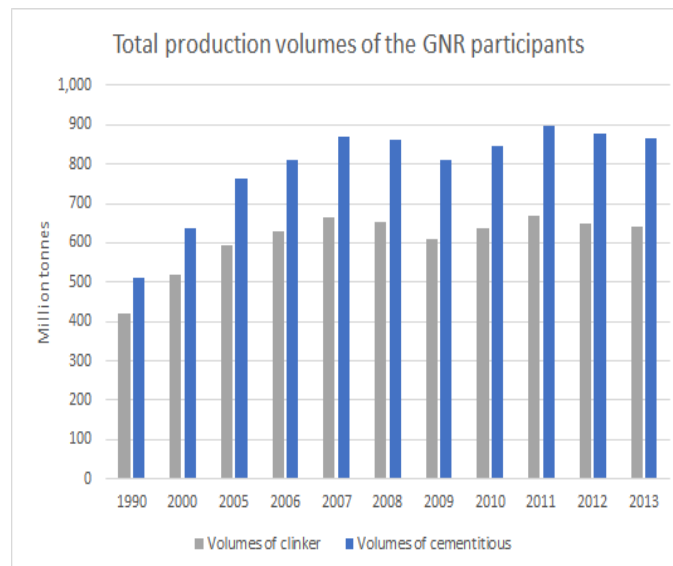
Nous devons accélérer nos efforts pour atteindre 1,1 % par an

* Among international cement companies
Source: GNR database (CSI)
Co-leadership with CRH

Etre moteur dans pour l'industrie et la chaîne de valeur

Une initiative sectorielle unique

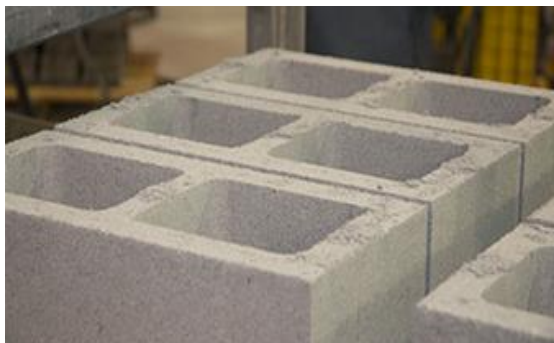
- Développer et mettre en œuvre des stratégies de lutte contre le changement climatique grâce à des standards élevés
- Produire des informations statistiques sur les performances énergétiques et carbone des cimentiers dans le monde à destination de toutes les parties prenantes



Développement de solutions, de services, de partenariats



Plus de 70% de réduction de CO₂

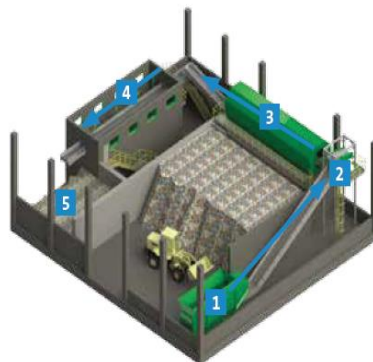


Réduction de la consommation d'énergie pendant la production

Recarbonation pendant la cure du béton



14 million tons CO₂ prevented in 2015



14 millions de tonnes de déchets traités dans 60 pays grâce à nos cimenteries

Une expertise unique



Mousse minérale isolante

100% recyclable

Evolution des standards et des réglementations

Utilisation de composants alternatifs



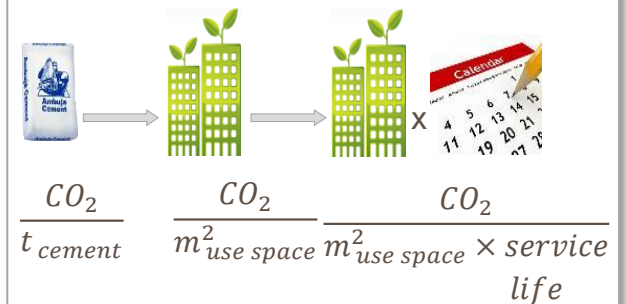
Augmenter la part des composants alternatifs minéraux

Structures plus fines



Réduire la part du clinker dans les structures et bâtiments

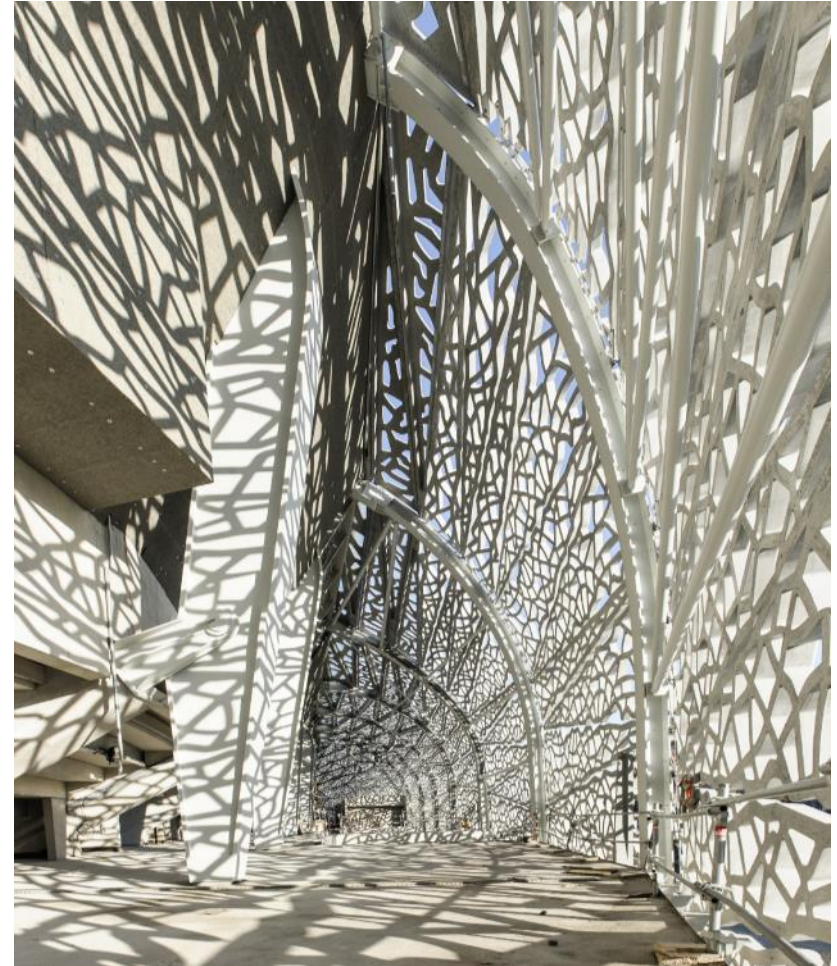
Promouvoir les performances des bâtiments



Promouvoir les approches d'analyse de cycle de vie notamment dans les achats publics

Développer des solutions bas-carbone avec l'aide des politiques publiques

- Promouvoir la mise en œuvre d'un **prix sur le carbone** pour:
 - Permettre le développement, et la mise sur le marché de solutions innovantes permettant de réduire les émissions de CO₂
 - Garantir un « level-playing field » entre les industries et entre les régions dans le monde
- Promouvoir la **fixation de performances pour le bâtiment** pour:
 - Pousser les entreprises à dépasser ces performances grâce à la R&D avec le meilleur rapport qualité-prix
 - Rendre plus compétitif le secteur de la construction dans son ensemble
- Promouvoir l'utilisation de solutions plus durables dans la **commande publique**



Paris, France : le stade de rugby Jean Bouin enveloppé d'une résille aérienne de béton fibré à ultra-hautes performances (Ductal®).

Promouvoir et récompenser l'innovation dans la construction durable

LafargeHolcimFoundation

- Récompenser et faire connaître les meilleures pratiques et les projets innovants en matière de construction durable à travers le monde
- La vision de la Fondation en matière de construction durable:
 - Le progrès (innovation et transférabilité)
 - People (inclusion et éthique)
 - Planète (performance environnementale)
 - Lieu (intégration)
- **International Award for Sustainable Construction – ouvert aux candidatures !**



Paris-Saclay, France : Projet lauréat en Europe pour l'édition 2014 – Bâtiment universitaire (flexible, et low-cost)



LafargeHolcim